

2024 南區大專校院校務研究推動策略聯盟

專題講座

主編：黃名義

國立屏東大學

2024 年 11 月

目 錄

「南區大專校院校務研究推動策略聯盟」簡介	I
2024 南區大專校院校務研究推動策略聯盟專題講座 活動介紹	II
2024 南區大專校院校務研究推動策略聯盟專題講座 議程	III
專題演講	
陳培殷 教授	1
建置校務資料庫強化數據治理經驗分享	3
曾元顯 教授	31
如何善用 ChatGPT 優化教學研究	
翁順裕 教授	33
校務研究與招生策略分析分享	35

「南區大專校院校務研究推動策略聯盟」簡介

2016 年 6 月 22 日由國立屏東大學擔任召集學校，集結嘉義、臺南、高雄、屏東、臺東及澎湖等縣市之大專校院籌組「南區大專校院校務研究推動策略聯盟」，共計 28 所學校簽訂合作備忘錄。

合作備忘錄旨在共同推動南區大專校院校務研究之發展，並以「建立大學生學習成效評估及提升機制」之相關議題，整合運用各校資源，建立合作機制及策略，並辦理人才培育、校際實務與學術經驗交流活動，以落實校務專業管理能力之責。

至 2022 年已達第二期(3 年)約定期滿，各夥伴學校同意續約並進入第三期(2022~2025 年)，目前聯盟學校共計 24 所(以校名筆劃排序)：

體系	學校	合計
公立大學校院	國立中山大學、國立屏東大學、國立高雄師範大學、國立嘉義大學、國立臺東大學、國立臺南大學	6
私立大學校院	台灣首府大學、南華大學、高雄醫學大學、義守大學	4
公立技職校院	國立高雄科技大學、國立高雄餐旅大學、國立澎湖科技大學	3
私立技職校院	大仁科技大學、文藻外語大學、中華醫事科技大學、台南應用科技大學、正修科技大學、南臺科技大學、美和科技大學、高苑科技大學、嘉南藥理大學、輔英科技大學	10
空中大學	高雄市立空中大學	1

2024 南區大專校院校務研究推動策略聯盟專題講座

活動介紹

專題演講

上午場次邀請國立成功大學醫學院附設醫院資訊室陳培殷主任演講，主題為「建置校務資料湖強化數據治理經驗分享」；下午兩場次邀請國立臺灣師範大學圖書資訊學研究所曾元顯特聘教授及臺北城市科技大學商管學院翁順裕院長主講，主題分別為「如何善用 ChatGPT 優化教學研究」及「校務研究與招生策略分析分享」。

2024 南區大專校院校務研究推動策略聯盟專題講座

議程

時間	議程
10:00 ~ 10:30	報到
10:30 ~ 11:00	開幕式及合影 致詞：國立屏東大學陳永森校長 國立屏東大學黃名義主任秘書
11:00 ~ 12:00	講座(一) 建置校務資料庫強化數據治理經驗分享 演講人：國立成功大學醫學院附設醫院資訊室陳培殷主任 主持人：國立屏東大學資訊學院歐家和院長
12:00 ~ 13:30	午餐時間
13:30 ~ 14:30	講座(二) 如何善用 ChatGPT 優化教學研究 演講人：國立臺灣師範大學圖書資訊學研究所曾元顯特聘教授 主持人：國立屏東大學教務處蔡安朝副教務長
14:30 ~ 14:50	茶敘時間
14:50 ~ 15:50	講座(三) 校務研究與招生策略分析分享 演講人：臺北城市科技大學商管學院翁順裕院長 主持人：國立屏東大學生涯發展暨教育推廣處陳正佑處長
16:00 ~	賦歸

專
題
演
講

陳培殷 教授

現職

國立成功大學醫學院附設醫院資訊室
主任



學歷

國立成功大學電機工程學研究所博士
美國賓州州立大學電機工程所碩士
國立成功大學電機工程學系學士

經歷

IEEE Tainan Section 理事長(2024~)
成功大學資訊工程系特聘教授(2013~now)
成功大學計算機與網路中心主任(2021~2024)
成功大學電機資訊學院副院長(2015~2021)
成功大學資訊工程系系主任(2012~2015)
成功大學研究總中心業務組組長(2011~2012)
國科會工程科技推展中心副主任(2010~2011)
成功大學計算機與網路中心教學組組長(2008~2010)
成功大學資訊工程系教授(2008~2013)
成功大學資訊工程系副教授(2004~2008)
南台科技大學電子工程系教授兼積體中心主任(2003~2004)
南台科技大學電子工程系副教授(2000~2003)
南台科技大學電子工程系講師(1991~1999)

榮譽及獲獎

成功大學特聘教授(102,105,108,111 年)
成功大學教學優良教師(97,100,102,104,106,108,110 年)
成功大學產學優良教師(108,109,110,111,112 年)

成功大學全校輔導優良導師(110 年)

成功大學「教學創新-線上教學」優良教師(110,111 年)

成功大學「教學創新-線上教學」特優教師(112 年)

成功大學通識課程優良教師(109,112 年)

學術專長

VLSI 電路/FPGA 晶片設計、人工智慧 AI 影像處理與應用、資訊
系統開發、嵌入式系統開發設計



國立成功大學
National Cheng Kung University



數位轉型-數據治理

陳培殷

資訊室主任



國立成功大學
National Cheng Kung University

緣起

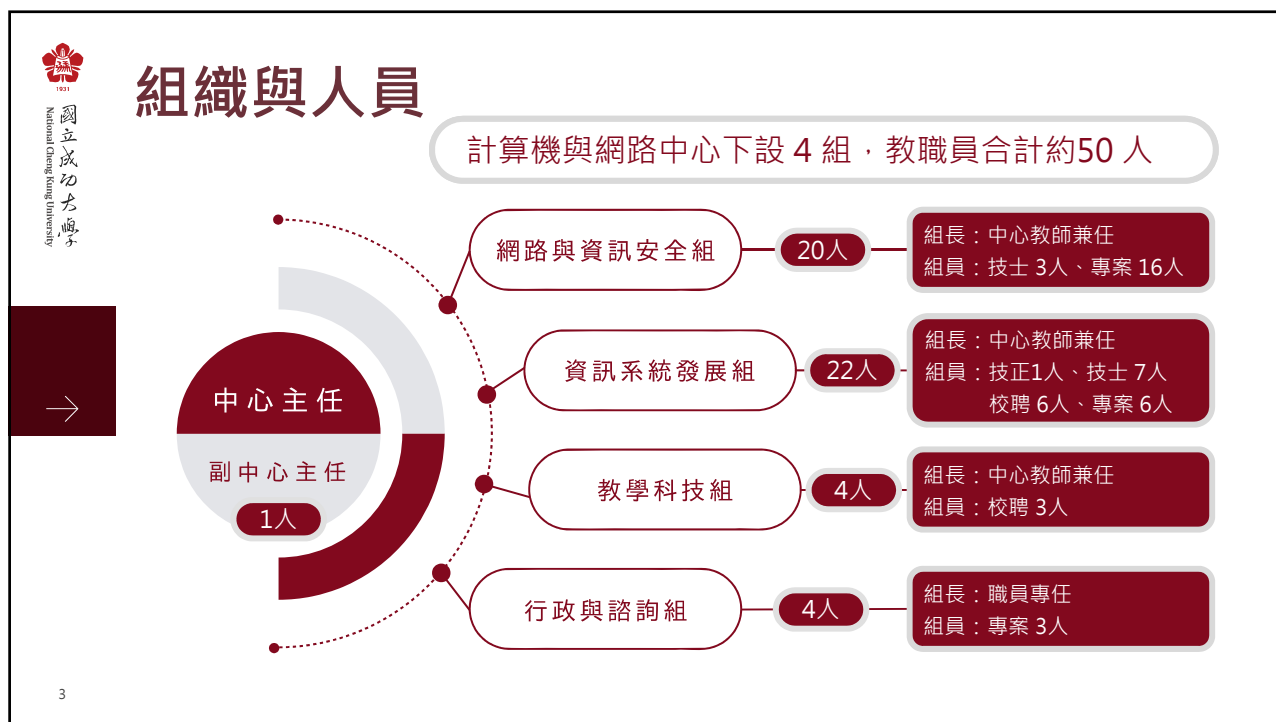


成功大學

→ 負責所有軟硬體設備的建置

money

結合



推動數位治理



打造永續校園

現況

數位
基盤

數位
包容

數位
治理

數位
創新

必要基盤整備 強化資安防護

數位教學

- 教學研究設備
- 教學影片平台

水電

- 智慧水表
- 電力監控系統
- 雨水貯留回收

運算力

雲端運算資源

網路

- 有線網路
- 無線網路

停車

校園停車場
資訊化

數位 基盤

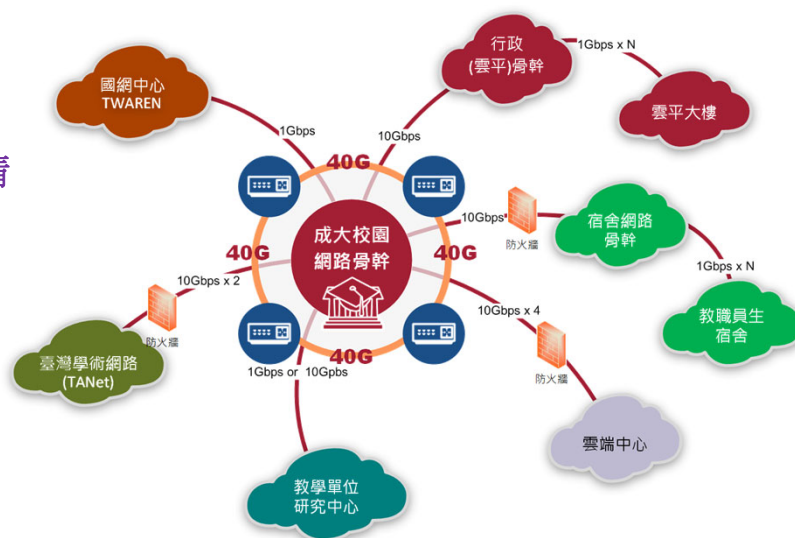
06 資安防禦

數位
基盤

整體架構-112年前

因應疫情

數位基盤



7

整體架構-衍生思考

數位基盤



8

提升雲端運算資源

交換器提供 1/10/40/100 Gb 光纖界面

運算

All Flash
儲存

硬碟儲存

雲端伺服器：
(預定113年完成)
總運算量：992→1,504vCPU
總記憶體：10,440→26,824 GB
虛擬機：目前約600台

All-Flash Storage:
物理空間：92.16 →826.56TB
可用空間：68→ 544TB

SATA Storage：
物理空間：1,656 TB
可用空間：930 TB

11

完備數位教學設備與教學影片平台

成大數位學習平臺，具多國語系模組、行動版及同步線上教學功能。

112年計有6,622門課採用數位平台，佔所有課程的89.5%。

儲存設備

VM

12

智慧水電

智慧水表

連網即時監測水量水壓(光復校區)

電力監控

連網即時回傳校內變電站用電量

雨水貯留回收

雨水貯存池回收雨水，連網即時得知雨水流進量。

數位基盤

13

校園停車場資訊化

車牌辨識系統

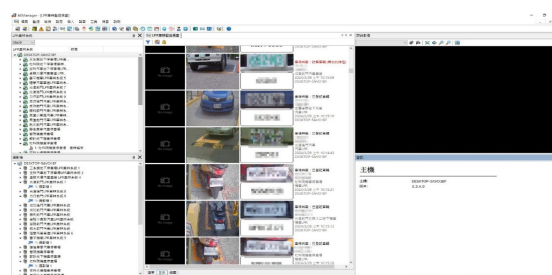
透過圖形辨識技術，放行車牌符合者。

使用者無需刷通行證，避免入口等待時間過長。

剩餘車位系統

剩餘車位即時顯示於各停車場入口。

停車場剩餘車位數公布於網頁，以利使用者規劃行車動線。



14





成大素材網

由成大人共襄盛舉，將成大校園及周遭生活圈的美好影像或圖像無償分享至成大素材網。任何人都可無償自素材網取得數位材料，運用於教學、研究或行政業務上。

成大育才網

數位課程內容包含開源軟體及本校版權軟體，以達到推廣數位平權及本校資源有效運用的目的。

112年度共辦理資訊教育課程19場，本校教職員生均可參加，共計有1,469位學員報名。

歷年舉辦過的課程，經講者同意後，課後錄影檔置於成大育才網，提供全校教職員生線上學習。

數位包容

18



國立成功大學
National Cheng Kung University



數位包容

學生 / 教師 / 職員能力培訓

學生學習：

開設**跨域程式設計**課程。

協助**教學助理熟悉**數位教材軟體及學習平臺運用，提升教學技巧與班級經營能力。

辦理教師數位工作坊：

建構X-Communication教師社群、「數位課程教案設計與創意思考」分地分享會、邀請教師組成社群協力合作**執行教學發展專案計畫**。

職員訓練：

112年度辦理分享課程22堂(含課後測驗)，累計課程分享時數達660分鐘。
調查職員需求，規劃開辦必修、推薦選讀及特定職務之數位課程。

19



國立成功大學
National Cheng Kung University



數位包容

弱勢關懷

身心障礙人才儲備系統

提供身心障礙人士線上應徵本校身心障礙儲備職缺，媒合至需求單位。

離島地區視訊面試試辦計畫

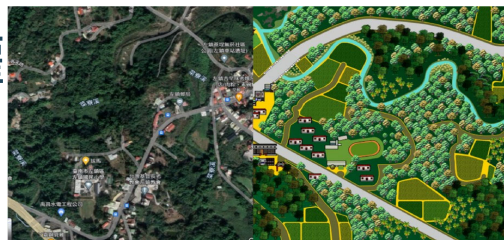
參與教育部辦理的試辦計畫，協助離島地區考生申請視訊面試甄試作業，減輕離島考生長途應試之負擔。

「雙語數位學伴」計畫

透過數位學習方式，大學辦的雙語教學專業知能及數位科技能力，積極協助偏鄉國中小學生雙語教育發展與自主學習動機和能力(以生命陪伴生命，生活教導生活)。

20

虛實整合，落實數位平權



「科技設計著陸研究：元宇宙與左鎮的人文數位學生」計畫

- 以科技結合台南左鎮場域與元宇宙科技，使科技落地於偏鄉教育。



數位包容 臺灣學計畫(AR/VR虛擬的歷史情境)

以成大和府城素材為起點，從史前台灣延續到當代台灣社會議題。

社群與教育的共創--台灣語文學元宇宙平台與服務設計計畫

結合AI科技開發整合適合中學台語教師的多元功能教學互動平台。

21

數位行政服務 智慧校園治理

- 強化校務系統
- 教育部校庫填報自動化(校務研究資料庫介接)
- 校務行政系統向上集中
- 建置智慧校務研究系統與資料湖泊
- 導入系統資源監控管理平台
- 其他



數位
治理

22

[illegible]

The diagram illustrates the NCKU Digital Governance Strategy, structured into three main pillars: Development of Key Information Systems, Restructuring of Existing Outsourced Systems, and Rewriting of Existing University Systems. A central arrow labeled '數位治理' (Digital Governance) points from the left towards the three pillars.

國立成功大學
National Cheng Kung University

強化校務系統

→ 數位治理

- 開發重要資訊系統**
 - 專案人員聘任系統
 - 人事影像資料查詢系統
 - 教研人員線上離職會辦系統
 - 各級教師評審委員會填報檢核系統
- 重構舊有委外系統**
 - 導生e點通
 - 諮商輔導服務e化系統
 - 社團e化系統
- 改寫現有的校務系統**
 - 學籍系統
 - 個人化學職規劃系統
NCKU Future Success +
 - 選課查詢系統
 - 學生成績系統重新改寫
 - NCKU APP與KUAP APP 整合



國立成功大學
National Cheng Kung University

學生生涯規劃分析

NCKU Future Success+ 個人化學職涯規劃系統

- 整合校內學習表現、活動紀錄、打工、獎助學金等資料。
- 整合 UCAN 大專校院就業職能平台之測驗，提供學生興趣探索與自我職能之認識，進一步可在校園內透過活動與課程提升與強化自我知能。
- 提供一鍵方便產製履歷，以作為素材使用。



數位治理

25



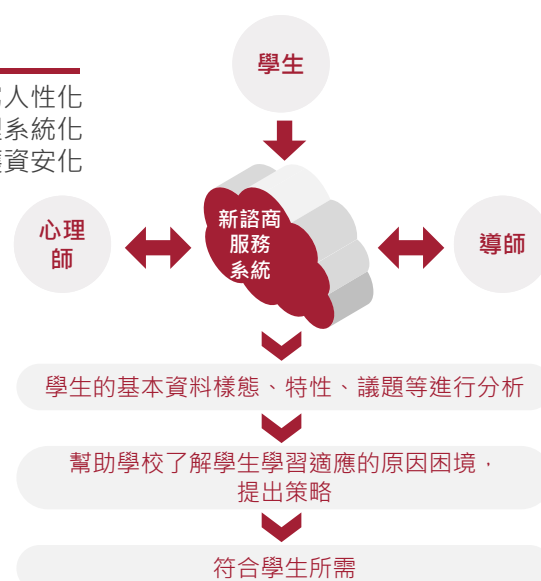
國立成功大學
National Cheng Kung University

諮商系統全方位升級

諮商服務系統 Counseling Service System

- 諮商服務需求逐年增加
- 需要更安全、便利的系統管理相關資料

資料撰寫人性化
查詢管理系統化
個資保護資安化



數位治理

26

數位治理

27

國立成功大學
National Cheng Kung University

數位治理

28

國立成功大學
National Cheng Kung University

建置本校IRDB與教育部校庫自動化資料介接

龐大而複雜的工作

建置更完善的IRDB (智慧校務研究資料庫) 希望達到以下目標

- 提供校庫填報資料匯出及所有校務資料的蒐集
- 本校IRDB與教育部大專校院校務資料庫(校庫)填報系統進行自動化資料介接

這是龐大而複雜的工作，除了釐清本校已經有的資料可以提供介接之外，學校尚未系統化而是利用檔案進行校庫填報相關資訊，需進一步評估建置完善的系統讓各單位可以進行資料儲存，進而以API的方式跟教育部填報系統進行資料串接



29

國立成功大學
National Cheng Kung University

校庫表冊自動化

已完成

- 基類:基6(校內學校系、所、學位學程、特殊專班、境外專班等基本資料維護程式)
- 學類13份表冊:其中(學1, 學9, 學13)已於3/15填報校庫時進行試填報，並與報部資料比對無誤。
- 校類:校11

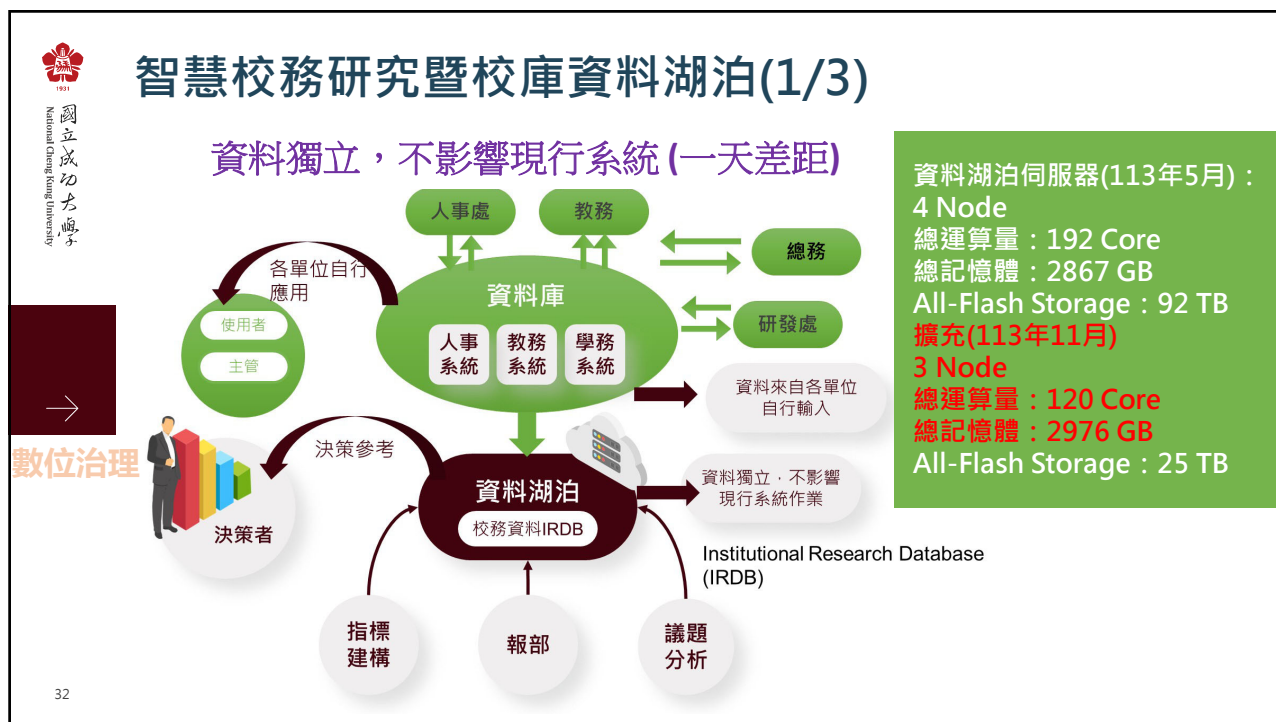
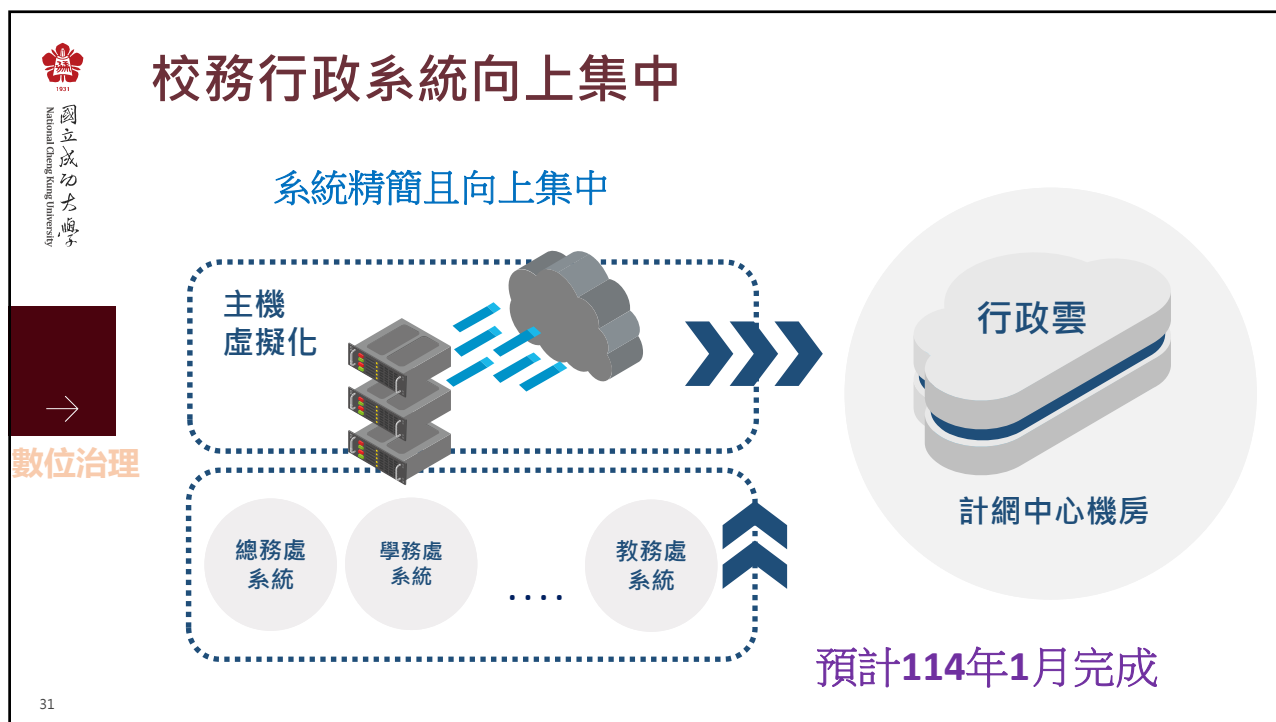
7-12月

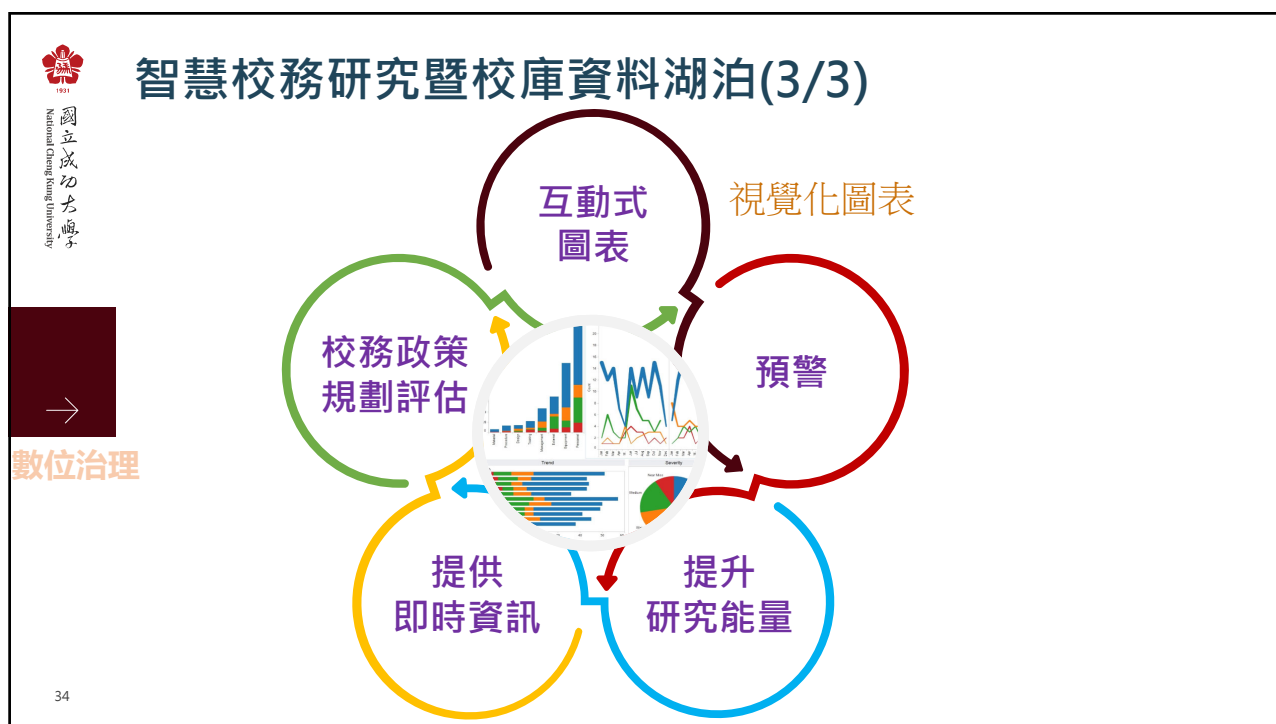
- 國際處3份表冊(學10, 10-2, 10-3)
- 已完成的表冊會於10/15教育部系統時進行填報，並進行資料比對確認無誤。

規劃中

- 繼續清查未完成的校庫填報表冊，並與各單位確認填報資料來源及統計方式、篩選規則等...
- 持續完成其它已確認填報規則之表冊
- 規劃建置填報資料於資料湖泊留存，做為未來針對歷史校庫資料進行統計分析。

30







國立成功大學
National Cheng Kung University

議題定義 / 資料分析 / 決策建議





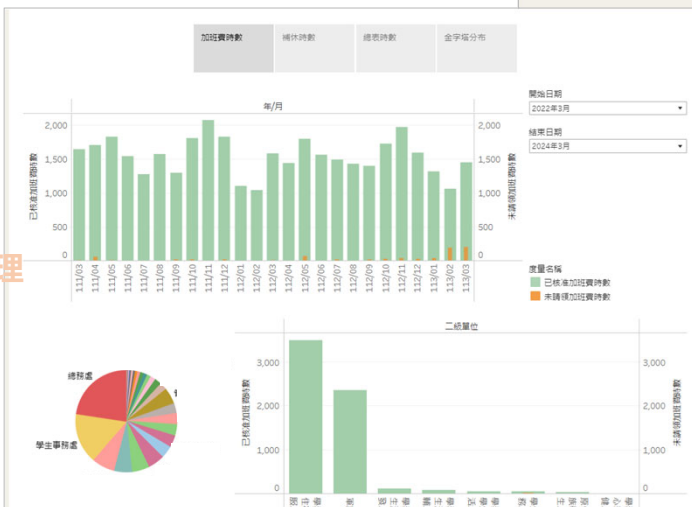
數位治理

35



國立成功大學
National Cheng Kung University

校務研究系統網站





完成校務系統增加授權方能進入系統

建立加班相關事項分析4份互動式圖表

數位治理

36

國立成功大學
National Cheng Kung University

教務分析

整合教務處獨立資料庫

- 招生資訊(教務處-綜合業務組、註冊組)：學籍資料、學測成績、校排名百分比、正備取排名等。
- 學習紀錄(教務處-註冊組、課務組)：修課成績、休退學紀錄、輔系雙主修紀錄等。
- 畢業流向(學務處-生涯組)：工作情況、職業類型、平均月收入等。

進行教務研究分析

- 分析不同入學管道學生之學習成效
- 探究跨領域學生學習與畢業成就表現
- 分析特殊選才學生學習成效
- 探討學生修讀英語授課課程是否影響其畢業後表現
- 比較新舊課綱學生入學學測及在學學習成效
- 分析學士直升碩士學習表現
- 探討逕博生學習表現及支領獎學金情形



37

國立成功大學
National Cheng Kung University

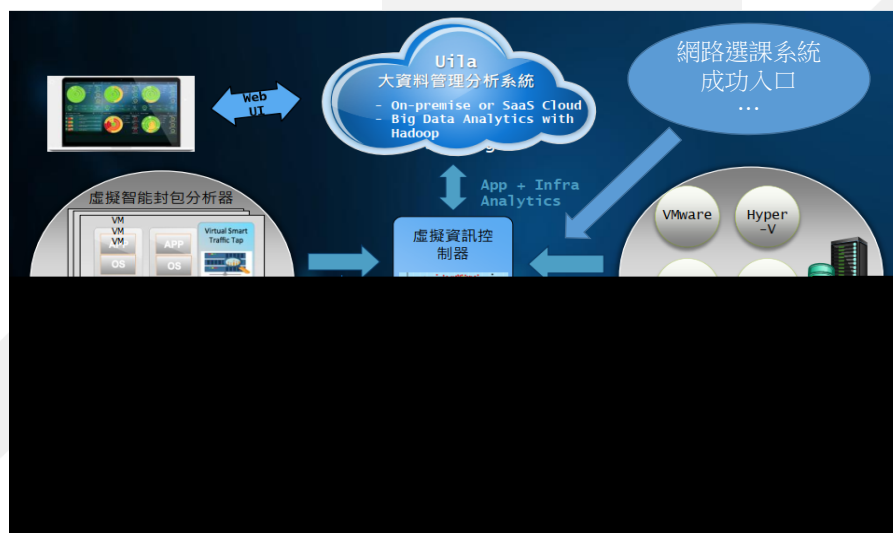
導入系統資源監控管理平台

- 監控智慧校務研究系統、校務行政系統、網路設備之狀態以及資源使用情況功能。
- 提供主機之網路流量，具流量分析功能，能提供資料流量統計、流量走勢圖等資訊，封包數、連線數等數據資料。
- 於異常時主動發出告警，告知系統管理人員。



38

虛擬化數據中心(系統效能監控系統)



數位治理

39

6月完成監控系統，並將資料湖泊儲存設備納入監控。



數位治理

40



國立成功大學
National Cheng Kung University

網站弱掃自動化平臺

113年3月建置完成上線
113年4月提供內部開發人員使用
113年6月開始全面資通系統檢測

國立成功大學計網中心 網站弱掃平台 Vulnerability Assessment
Computer and Network Center, NCKU

最新消息 | 申請網站檢測 | 已申請檢測列表 | 檢測注意事項

建立網站記錄

基本資訊

*系統名稱

請輸入欲檢測之網站系統名稱

*系統網址

請輸入欲檢測之網站位址

☐ 強制檢測

送出檔案

聯絡電話：+86-116-2151
本系統由計算機網路中心開發維護 聯絡電話：(06)2757575 ext.61029
Copyright©National Cheng Kung University All Rights Reserved

國立成功大學計網中心 網站弱掃平台 Vulnerability Assessment
Computer and Network Center, NCKU

最新消息 | 申請網站檢測 | 已申請檢測列表 | 檢測注意事項

登入 | 登出 | 您好

建立時間	網站名稱	網站URL	檢測方式	狀態	Critical	High	Medium	Low	總分	刪除
2024-05-07 11:35:...	網路外網外網系統	https://pr.acad.ncku.edu.tw/	基本掃測	✓ 完成	0	2	2	25	829	刪除
2024-04-17 09:14:...	IP資訊管理系統 修正7 none	https://ip.cc.ncku.edu.tw	基本掃測	✓ 完成	0	1	0	10	810	刪除
2024-04-17 09:01:...	IP資訊管理系統 修正6	https://ip.cc.ncku.edu.tw	基本掃測	✓ 完成	0	1	0	10	810	刪除
2024-04-16 16:52:...	IP資訊管理系統 修正5	https://ip.cc.ncku.edu.tw	基本掃測	✓ 完成	0	1	10	844	刪除	
2024-04-16 14:36:...	IP資訊管理系統 修正4	https://ip.cc.ncku.edu.tw	基本掃測	✓ 完成	0	1	12	844	刪除	
2024-04-16 13:52:...	IP資訊管理系統 修正3	https://ip.cc.ncku.edu.tw	基本掃測	✓ 完成	0	1	10	839	刪除	
2024-04-16 13:33:...	IP資訊管理系統 修正2	https://ip.cc.ncku.edu.tw	基本掃測	✓ 完成	0	1	10	839	刪除	
2024-04-16 13:11:...	IP資訊管理系統 修正	https://ip.cc.ncku.edu.tw	基本掃測	✓ 完成	1	1	0	7	11	刪除
2024-04-16 12:44:...	IP資訊管理系統	https://ip.cc.ncku.edu.tw	基本掃測	✓ 完成	0	1	5	11	40	刪除
2024-04-10 09:27:...	資料管理系統20240410	https://material.ncku.edu.tw/	基本掃測	✓ 完成	72	16	8	572	刪除	
2024-04-09 14:17:...	資料管理系統20240409 reject3	https://material.ncku.edu.tw/	基本掃測	✓ 完成	164	1078	750	572	刪除	

41

成功大學 APP KUAP

教師身分

職員身分

學生身分

訪客身分






國立成功大學計算機與網路中心
資訊系統發展組





國立成功大學
National Cheng Kung University

教師身分

➤ 快速連結

- 成大新聞
- 我的課程
- 校園停車

會議簽到!!!

43



國立成功大學
National Cheng Kung University

學生身分

➤ 快速連結

- 成大新聞
- 我的課程
- 我的成績

44



國立成功大學
National Cheng Kung University

學校資訊

➤ 全部



數位治理

45



國立成功大學
National Cheng Kung University

NCKU LineBOT

提供成大師生快速查詢校務相關問題，
並提供AI輔助之校園生活圈交通資訊查詢(台鐵、高鐵、UBike、公車站點)。

- 運用開源Breeze大語言模型進行語意分析，
結合交通部「運輸資料流通服務平臺」
(Transport Data eXchange ,TDX)平台，即
時查詢台鐵/高鐵、uBike站點、公車。

數位治理

46



國立成功大學
National Cheng Kung University



47



國立成功大學
National Cheng Kung University

生成式AI服務-AI Editing(論文編修)



目前限: 教職員使用

1. 資料不外傳
2. 操作簡易

運用開源Llama3-TAIDE 模型 (專為台灣訂製的LLM)

- 中、英文翻譯
- 生成中、英文摘要
- 中、英文文章改寫



48



國立成功大學
National Cheng Kung University

GPU AI服務

GPU			
種類	SOC(片)	CC(片)	Total(片)
NVIDIA A100-PCIE-80GB	8	8	16
NVIDIA A10-PCIE-24GB	8	8	16
NVIDIA A6000-PCIE-48GB	4	0	4
NVIDIA A100-PCIE-40GB	4	8	12
DGX V100 32G		5	5
DGX V100 16G		1	1

CPU		
種類	數量	總核心數
AMD EPYC 7713 64-Core Processor	14	896
AMD EPYC 7413 24-Core Processor	6	144
Total		1040

RAM		
SOC(GB)	CC(GB)	Total(GB)
5632	3072	8704

49

數位治理



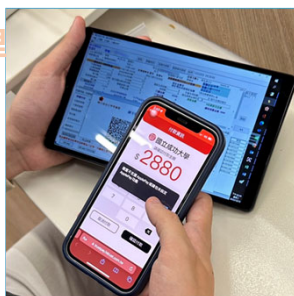
國立成功大學
National Cheng Kung University

行動支付

1. 網路收款平台 LinePay
2. 出納臨櫃繳款 QRPAY



數位治理



50

國立成功大學 National Cheng Kung University

網路收款平台 Online Payment I

主選單 Main List

- 帳務資訊 Billing Statement Information
- 帳務研處資料查詢 Query of Payment Records
- 登出 Log Out

下載ATM消費單 Billing Statement for ATM

信用卡消費 Credit Card Transaction

LINE Pay

銀聯卡 Unioncard

報名編號 Registration No.	收款類別名稱 Payment Purpose	繳款截止日期 Payment Deadline	應繳金額 Billed Amount	已繳金額 Paid Amount	承辦單位 Responsible Unit	承辦人 Responsible Person
1 11143120000010000002	110學年度學生費 學費學雜費	1111231	150	0	財務處出納組	蔡孟

修改收據抬頭 Revise the Receipt Title

學年 0111 學期 1 學號 1111213 14:35:01

繳費資訊

繳費金額: 2880

繳費日期: 1111213

繳費地點: 財務處出納組

繳費方式: 網路繳款

繳費帳號: 1111213

繳費密碼: 0111

繳費成功

繳費金額: 2880

繳費日期: 1111213

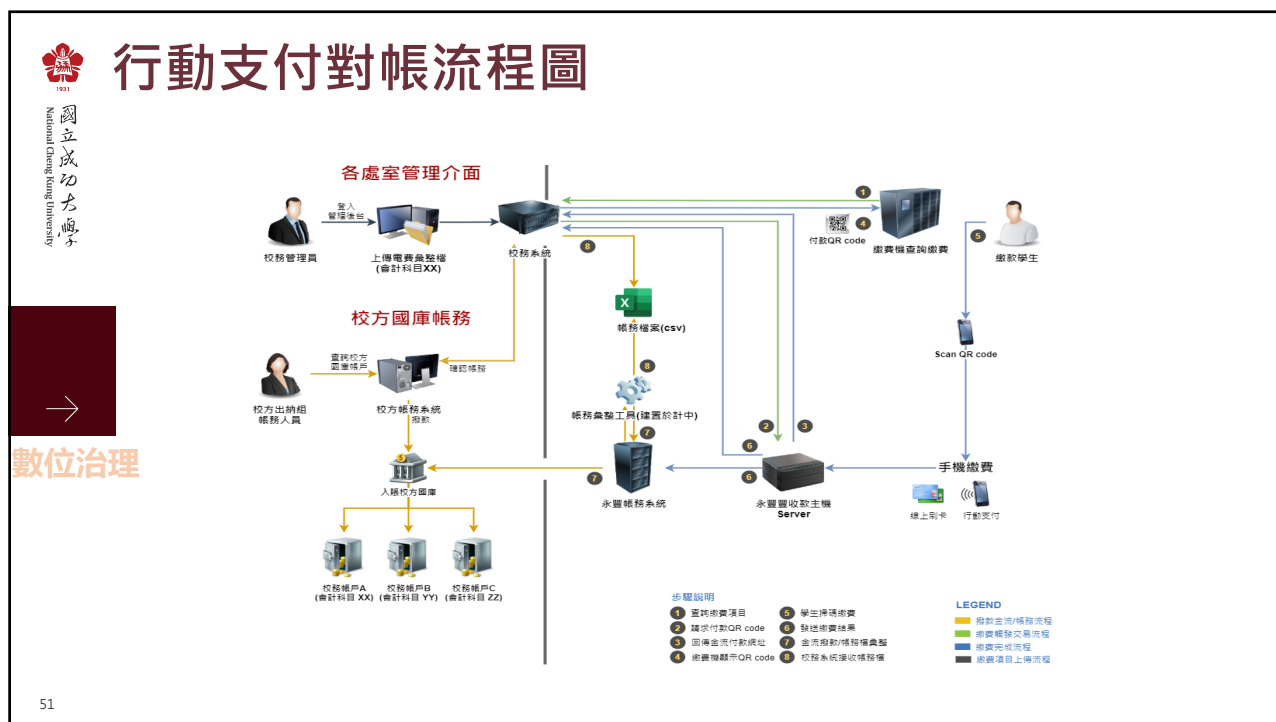
繳費地點: 財務處出納組

繳費方式: 網路繳款

繳費帳號: 1111213

繳費密碼: 0111

繳費成功





國立成功大學
National Cheng Kung University

發展關鍵技術 擴大數位影響

提供企業產學跨校跨域合作平台

跨域、跨校合作

白金會員 Platinum

AVO 友達光電 | LCY GROUP 宇昌集團

黃金會員 Gold

YAGEO 國巨 | NISVATEK 耐司科技 | 彰化基督教醫院 | 成大醫療財團法人

ASML | 鴻海精密工業股份有限公司 | 高雄榮民醫院 | 上海東豐實業股份有限公司 | 康和證券集團

長興材料 | 漢式 | 廣生堂 | 聯發科技 | 第一銀行

innolux 群創光電 | MSI | 豐華實業 | REALTEK | WNC

白銀會員 Silver

創見資訊 | 台成生技 | AUROBASE | EYE | 南區醫療產學聯盟與企業鏈結

SurgMater | SUMMED | 亞細亞化學工業股份有限公司

跨校產學媒合

1. 成大、高科大、虎尾、南臺等12校產學、人才媒合
2. 最新技術、專利one page flyer

創新創業加速

1. 產學新創基地-洽談空間、行動辦公室等軟硬體資源應用
2. 創業小聚-新創交流、Pitch Deck等活動

跨校人才招募

1. 人才媒合-南區就業博覽會
2. 研發/現場人才跨校招募

跨平台鏈結

1. 南部醫療產學聯盟與企業鏈結
2. ESG平台鏈結產學相關資源
3. 加拿大Mitacs國際學術與企業鏈結

28

國立成功大學
National Cheng Kung University

建立永續產學合作

國巨-成大共研中心

YAGEO × NCKU

- 自2021年迄今投入至少5000餘萬元合作經費
- 2023年申請國科會前瞻技術產學合作計畫（審查中）
- 2023/6/1國巨日結合論文競賽及「YAGEO City未來城市」職涯探索，同時辦理現場徵才/履歷健檢活動，吸引超過百位以上學生參與

廣達成大聯合AI研究中心

Giga × NCKU

- 自2021年迄今投入至少4500餘萬元合作經費
- QOCA® AIM 低代碼人工智慧建模平台榮獲第十九屆國家新創獎 - 臨床新創獎

台積電-成大聯合研發中心

TSMC × NCKU

- 自2021年迄今投入至少1.6億元合作經費
- 2023/10/23-24舉辦2024 TSMC預辦登積計畫攬才，提供畢業即就業、專屬到職獎金、國際外派等機會
- 2023/11/22-23 2023台積電設備博覽會（南科專場），提供本校學生前進台積電 - 南科晶圓18B廠參觀學習

友達-成大共研中心

AUO × NCKU

- 自2022年迄今投入至少1300千餘萬元合作經費
- 合作進行醫療場域驗證（串連成大醫療聯盟）、跨先進光電技術、廢水處理技術等領域技術研發

智邦-成大聯合研發中心

Aibon × NCKU

- 自2022年迄今投入至少2200餘萬元合作經費
- 2023/7/3-9舉辦國高中生參與之AIoT/APCS 智慧物聯網應用實務課程，向下扎根物聯網學習與應用

光寶科技-成大聯合研發中心

LITEON × NCKU

- 自2022年迄今投入近1000萬元合作經費
- 2023/8/2 舉行雙邊合作啟動儀式，聚焦先進電力電子、智慧電網、AI等關鍵技術領域合作

日月光-成大聯合研發中心

PIG × NCKU

- 2024年Q1辦理共研啟動儀式，投入3年5000萬元共研合作

數位驅動，打造淨零產業生態系



數位創新

53

國立成功大學
National Cheng Kung University

校內-智慧健康照護跨領域計畫

校內-人文社會科學跨領域整合型研究計畫

校內-永續跨領域整合型計畫

112年共申請126件，通過86件，通過率為68.3%
(人社:23; 理工:64; 生醫:39)

化研為用提升本校研究量能擴散效應，落實本校實踐永續發展精神。

鏈結5大全球關鍵領域，並扣合聯合國永續發展目標（SDGs）。



數位創新

54

曾元顯 教授

現職

國立臺灣師範大學圖書資訊學研究所特聘教授



學歷

臺灣大學資訊工程研究所博士

臺灣大學資訊工程研究所碩士

大同大學資訊工程系學士

經歷

國立臺灣師範大學圖書資訊所特聘教授(2022/01~)
國立臺灣師範大學圖書資訊所優聘教授(2020/01~2021/12)
國立臺灣師範大學圖書資訊所副所長(2018/08~2021/07)
國立臺灣師範大學圖書資訊所所長(2017/08~2018/07)
國立臺灣師範大學圖書資訊所教授(2016/08~)
中華民國計算機語言學學會理事長(2015/10~2017/09)
中文計算語言學期刊總主編(2008/04~2017/09)
國立臺灣師範大學校務研究辦公室主任(2015/11~2017/07)
國立臺灣師範大學研究發展處研究員(2015/11~2016/07)
國立臺灣師範大學資訊中心主任(2014/08~2015/07)
國立臺灣師範大學資訊中心代理主任(2014/02~2014/07)
國立臺灣師範大學資訊中心研究員(2007/08~2015/10)
國立臺灣師範大學數位媒體中心研究員(2005/08~2007/07)
輔仁大學圖書資訊學系教授(2003/02~2005/07)
輔仁大學圖書資訊學系副教授(1995/08~2003/01)
陸軍系統分析官(1993/11~1995/05)
中原大學講師(1991/08~1993/07)

研究成就

2021,2022,2023,2024：名列全球 2%頂尖科學家「終身科學影響力排行榜(1960-2020)」主領域：人工智慧與影像處理；次領域：資訊與圖書館學。

2017：發表在圖書資訊學領域重要期刊 Information Processing and Management 的文章，被引用次數在 Social Science 領域為前 1%，而被蒐錄至 Essential Science Indicators (ESI) 資料庫。

研究興趣

自然語言處理、文字知識探勘、機器學習、資訊檢索、自動化資訊組織與分析、科學計量、數位學習、資訊科技於教育的應用

翁順裕 教授

現職

臺北城市科技大學商管學院院長

臺北城市科技大學行銷與流通管理學系
教授

學歷

國立雲林科技大學企業管理研究所博士

美國芝加哥羅斯福大學精算統計所碩士

東吳大學商用數學系學士



學校經歷

臺北城市科技大學商管學院院長兼研究發展處研發長

蘭陽技術學院校長

德明財經科技大學財金學院院長

德明財經科技大學研究發展處研發長

德明財經科技大學推廣教育中心主任

德明財經科技大學財務金融系系主任暨理財與稅務管理研究所所長

德明財經科技大學財務金融系系主任

業界經歷

凱隆智慧股份有限公司副總經理

法商佳迪福人壽股份有限公司助理副總兼營運長

美商 ING 安泰人壽股份有限公司專案經理、副理、主任、...

Mark Product's Corporation in Chicago, IL/Marketing Researcher

研究著作

期刊論文：34 篇(SSCI、SCI、EI、TSSCI 計 22 篇)。

國際及國內學術研討會論文：50 篇。

國科會(科技部)專題研究計畫：擔任計畫主持人 8 次，共同主持人 6 次。

專書：1 本。

專長

研究方法、企業管理、財務金融等



校務經營與招生 策略分享

翁順裕

2024/11/21



目錄 CONTENT

01 自我介紹

02 台北城市科大簡介

03 教育環境分析

04 招生經驗分析

05 校務發展淺見



臺北城市科技大學
Taipei City University of Science and Technology

01

自我介紹



📍 學術表現

商管學院院長兼研發長
臺北城市科技大學



學術經歷

- ◆ 臺北城市科技大學
 - ◆ 商管學院院長兼研發長
- ◆ 蘭陽技術學院 校長
- ◆ 德明財經科技大學
 - 財金學院/院長
 - 研究發展處/研發長
 - 推廣教育中心/中心主任
 - 財務金融系暨理財與稅務管理碩士班/系主任兼所長
 - 財務金融系/系主任
 - 財務金融系/教授

業界經歷

- ◆ 財團發人財經立法促進院/董事
- ◆ 財團法人中華民國私校退撫金管理委員會/投資策略執行委員
- ◆ 凱隆智慧科技股份有限公司/副總經理
- ◆ 法商佳迪福人壽保險有限公司台灣分公司/助理副總經理兼營運長
- ◆ 美國安泰人壽保險股份有限公司台灣分公司/專案經理
- ◆ Mark Product's Corporation in Chicago, IL/Marketing Researcher

學術表現



論文獎

- ◆榮獲2009、2011、2017年度管理學報論文
- ◆榮獲International Conference on Innovation and Management之Best Paper Award
- ◆榮獲2012臺灣商管與資訊研討會佳作論文
- ◆入選2014年世界名人錄 Who's who in the world 2015



特殊優秀人才之彈性薪資

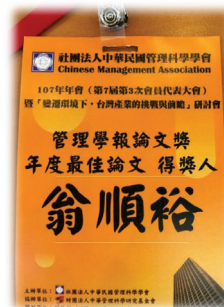
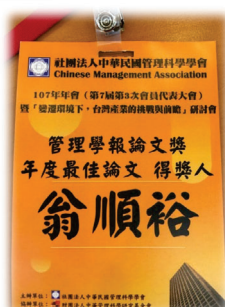
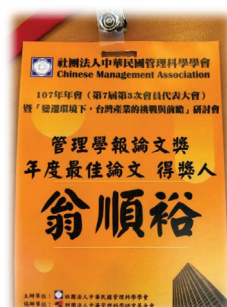
- ◆科技部大專校院獎勵特殊優秀人才 (100-107)
- ◆教育部教學卓越計畫獎勵特殊優秀教學人才(102)



學術發表

- ◆期刊論文：34篇 (SSCI、SCI、EI、TSSCI計22篇)
- ◆國際及國內學術研討會論文：50篇
- ◆國科會(科技部)專題研究計畫：主持人8次獎助，共同主持人6次獎助
- ◆專書：人身保險經營管理，雙頁書廊，2012

管理學報(TSSCI)年度論文獎得主



📍 國際學術期刊副主編



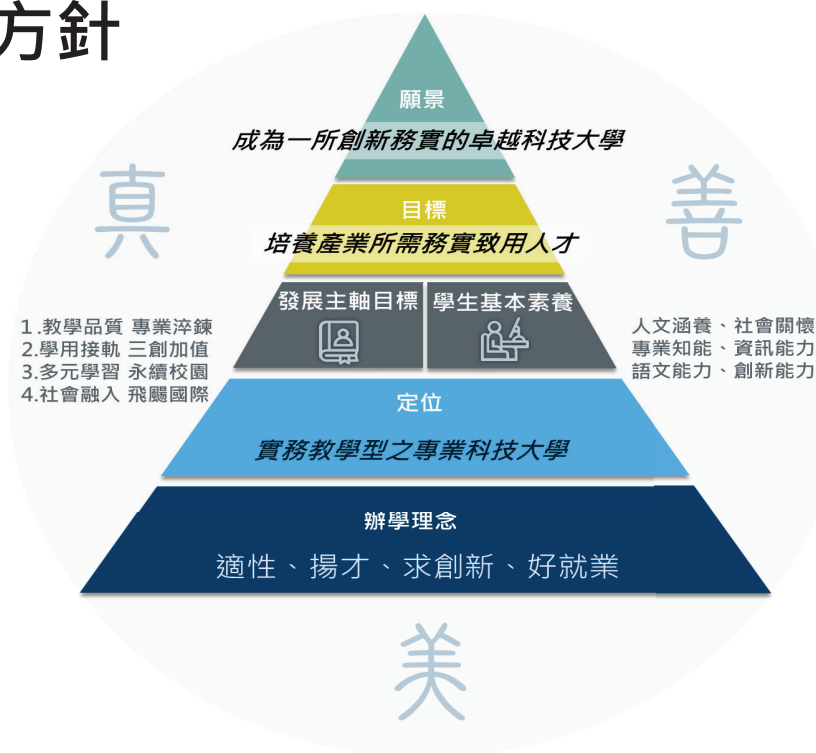
02

臺北城市科大特色



校務發展總體方針

- 本校定位為實務教學型科技大學，培養產業所需**務實致用**人才為目標



積極辦學提升教學品質

◆109-112年度本校提撥私校整體發展配合款

- ✓佔私校整體發展獎勵補助款比例，**平均20.02%**。
- ✓113年度支用計畫預計提出之配合款比例為**20%**。

年度	109	110	111	112
獎勵補助款金額	71,831,574	56,048,683	56,384,411	50,975,466
配合款金額	11,000,000	13,000,000	11,276,882	11,000,000
配合款比例	15.31%	23.19%	20.00%	21.58%

📍 業界深度合作-全台獨家頂級證照

- ◆ 全國唯一，日本料理-日本農林水產省認證「銅勳」/「銀勳」證書。
- ◆ 112年度獲取6面銀勳、44面銅勳；累計共6面銀勳，75面銅勳。



📍 實務創新專利申請-全國大學第一

- ✓ 智財局百大法人排行，107-111年度均為北區私立科大第一
- ✓ 109-111年連續三年獲得全國大專校院第一。
- ✓ 107-111年度-師生專利共683件，平均每年約136件。
- ✓ 發明專利110-112年間逐年成長(110年3件、111年5件、112年10件)。

年度		109	110	111
智財局百大法人	申請 (全國名次/ 私立科大名次)	10/1 (北區私立科大第一)	14/1 (全國/北區私立科大第一)	20/1 (全國/北區私立科大第一)
智財局百大法人	發證 (全國名次/ 私立科大名次)	18/2 (北區私立科大第一)	7/1 (全國/北區私立科大第一)	21/1 (全國/北區私立科大第一)



📍 學校辦學特色成效-學生學習成效

◆ 主流國際發明展：總獎牌數全國第一

✓ 自97年度起正式組隊參加**國際發明展**，至112年度共獲得**35次獎牌數全國總冠軍**，為台灣技職教育在世界舞台爭光

97-112年度國際發明展獲獎統計

金	銀	銅	特別	總計
194	205	192	77	668



📍 學校辦學特色成效-學生學習成效

◆ 創新及技能學習成效：歷年國內外競賽

✓ 108至111學年度，每年平均競賽獲獎361件，**國際競賽獲獎每年平均約151件**。

學年度	108	109	110	111
國內競賽	223	219	199	197
國際競賽	189	77	175	164
總計	412	296	374	361

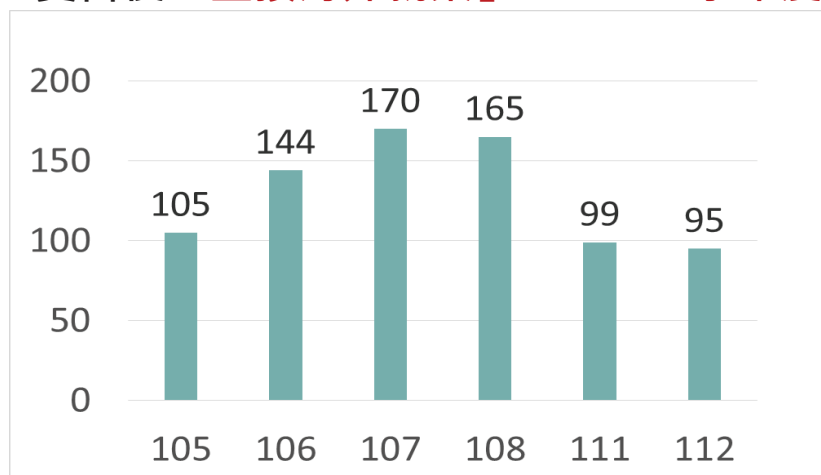
註：109與110學年度因受疫情影響，國內外部分競賽停辦或僅以線上形式舉辦，故績效有所降低。

📍 學校辦學特色成效-國際化(海外實習)

◆ 海外職場學習培育：海外實習地區及學生

✓ 從105學年度起，海外實習人數總數達**782人**。(統計日期至112年12月31日)

✓ 實習後『直接海外就業』105-111學年度累計已達**51人**。



國家/地區	人數
日本	359
新加坡	65
紐西蘭	3
義大利	8
法國	23
澳洲	298
港澳大陸	17
馬來西亞	1
韓國	8
總計	782人

📍 學校辦學特色成效-學生學習成效

• 106、107、111及112年共五位獲**教育部頒發技職之光**

112年

楊成業
榮獲發明達人獎

106年

盧楚壹
榮獲發明達人獎
國立高科大電子工程碩士
資深工程師

107年

許浩偉
榮獲發明達人獎
詠業科技工程師

林羿寬

榮獲證照達人獎
國立雲科大電機工程碩士
台達電工程師

107年

111年

李國詮
榮獲發明達人獎
易發精機工程師

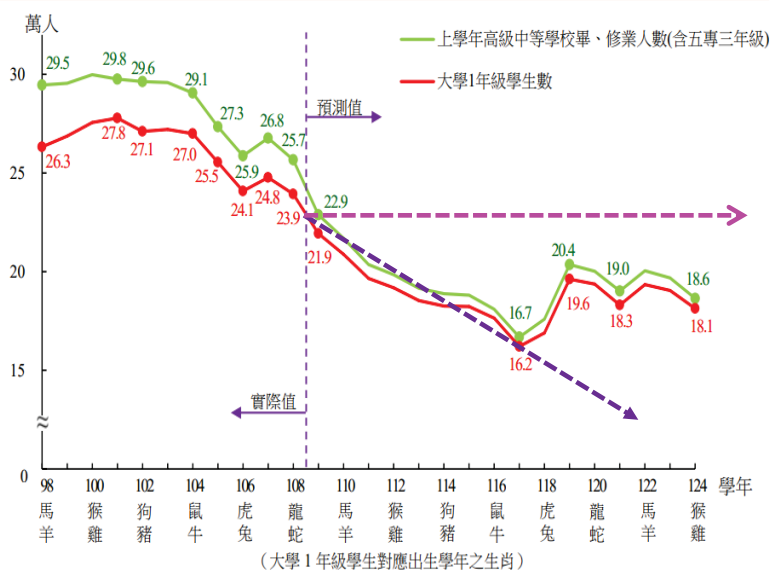
03

教育環境分析



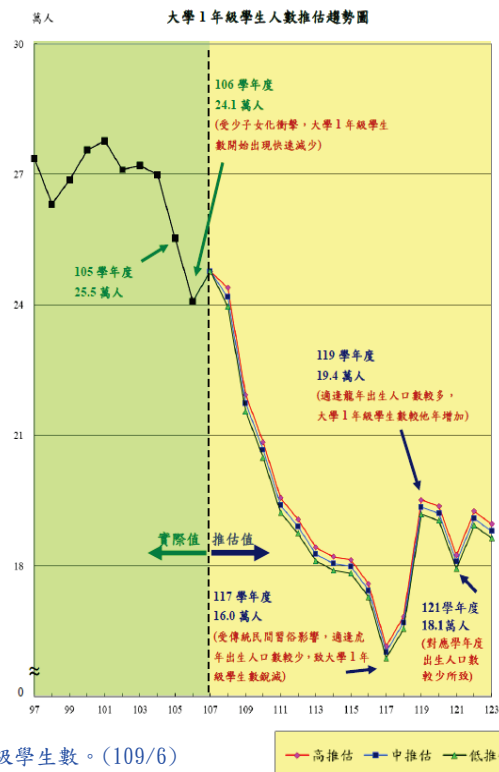
教育環境：少子化趨勢

圖 7 大專校院大學 1 年級學生數變化趨勢



教育部統計處：包括日間及進修學制之大學四年制(含四技)、二專 1 年級學生數及五專 4 年級學生數。(109/6)

大學 1 年級學生人數推估趨勢圖

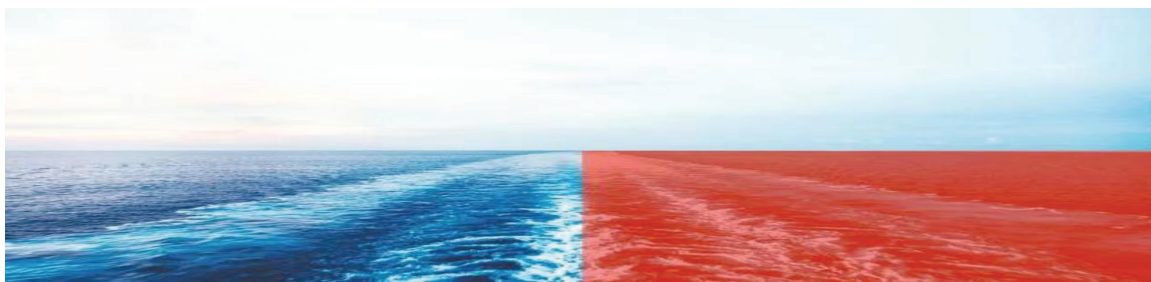


📍 教育環境：國際化



📍 環境現象：供需失衡

- 教育環境
 - 供需失衡、主客易位 (學校 vs. 學生)
 - 決定權(選擇權)移轉到學生 (家長) 身上
- 校際之間
 - 非藍海競合(創造需求)，是紅海競爭(資源競爭)



📍 高教目前困境

- 因低生育率導致少子化，讓高等教育公私立大學，馬上面臨挑戰的命運
 - 註冊率低，學校**招生不足**現危機
 - 入學門檻限制低，學生篩選**品質低落**
 - 經費有限資源稀釋，**經營困難**
 - **教師超額**情形日益嚴重
 - 優秀**師資出走**，人才出走流失
 - 嚴重**產學脫節**，畢業即失業
 - 學校減班，造成**空間閒置**



📍 是危機也是轉機

- **少子化**和**全球化**趨勢對大學經營與管理、永續發展雖是嚴峻挑戰，卻也是重大轉機。
- 正視當前高等教育經營問題與產業變遷挑戰





臺北城市科技大學
Taipei City University of Science and Technology

04

招生經驗分享



📍 單打獨鬥 vs. 揪團打架

- 招生工作是一項組織戰、持久戰、資源戰、人脈關係...
- 團隊勝出，英雄淡出
- 有效的團隊運作，可以提供工作效率，讓組織獲得更多效率與效能。



2024 南區大專校院校務研究推動策略聯盟專題講座

發行人：陳永森

主編：黃名義

執行編輯：李玉雯、林姿蓉

作者：2024 南區大專校院校務研究推動策略聯盟專題講座作者群

出版機關：國立屏東大學

地址：900 屏東縣屏東市民生路 4-18 號

電話：(08) 7663800

出版年月：2024 年 11 月